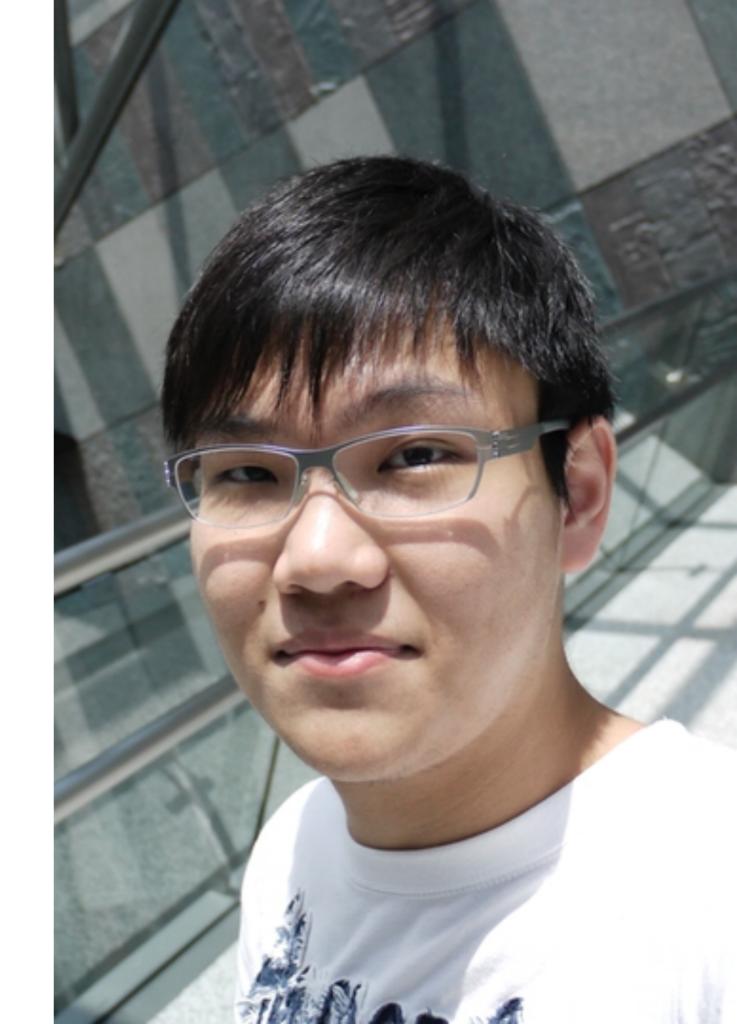
# Hello!

# How we build product and team by Richard Lee

#### **Richard Lee**

- Co-founder & CTO
  - Inside
  - Polydice 愛料理
- Startup since 2010



# What we've done?

### iCook 愛料理

The leading recipe sharing platform in Taiwan

- Social recipe playform
- Cafe
- Blog
- Market
- Videos, books and others





▶ 一指上菜功

草莓愛煉奶

▶ 潔安衛生紙

搜尋全站食譜、食材



#### 逛食譜

年菜食譜

手工餅乾

麵包、吐司

鬆餅

蛋糕

甜點

中式點心

湯品

肉類料理

海鮮料理

南瓜

電鍋食譜

烹調器具

悶燒杯食譜

甲錖合諩

新到食譜

精選食譜 活動 TV 市集



【草莓·煉奶】提拉米酥~鷹牌...

5星法式紅酒燉牛肉 新手人妻升...

▶ 肉醬千層麵

巧克力蛋糕吐司

一整顆草莓果醬(香草風味)

#### 熱門食譜



生薑燒肉

**4225 63972** 

by 蜜塔木拉



草莓布丁麵包『鷹牌...

**9** 2838 **9** 38432

by Hong Huei



玉米濃湯

**9** 1952 **9** 27831

by Hannah Wu

#### 品牌廚房



穀盛

壽喜燒醬燒三杯雞【穀盛壽喜燒】





五木好麵坊

匈牙利紅椒燉牛肉燴麵-【五木@.



小7食堂

肉食好漢泡菜鍋\_小七食堂回家煮



飛利浦\*健康新廚法

咖哩米麵包【飛利浦麵包機】



雲端冰箱 鮮食家

鮮菇時蔬燉雞【鮮食家】





甜蔗冬季肉骨茶【淬釀節氣食譜

更多 €

更多 €

首頁 | 討論區 愛料理TV 愛料理市集

登》



▶生活 ▶健康 ▶美麗 ▶食材 ▶料理 ▶專訪 ▶活動



節氣好食光】萬物驚蟄,首重「肝脾保養」

kopeko 發表於 2015/03/06

分享 41萬

章應物曾作:「微雨眾卉新,一雷驚蟄始。田家幾日閒,耕種從此起。」在經歷了一整個冬天眠,每年的到了國曆三月初時,春雷乍響、在嚴冬時躲進土壤或石洞裡的生物開始甦醒,因為「驚」動了「蟄」伏的萬物,所以這個節氣就定名為「驚蟄」,也象徵著春天的來臨,也是開農夫們插秧耕作的忙碌生活。

#### 了,身心也跟著動起來了!

是春回大地、萬象更新,就連人體的運作與養生,也有所不同。冬季時的保養重補腎,從立冬 吃羊肉、溫腎怯寒,到大寒的紅棗燉湯,皆以溫補的食材與料理為主;如今節氣走到春季,首 脾的保養,除了要當心季節交替的濕度與溫差,讓感冒、過敏、及腸胃脾的照料都可以照應得 搜尋文章



pekopeko

共93篇文章

#### 我的最新文章



讓台灣烘焙與世界接軌!UIBC世 青年西點大賽、i...



【人氣作者幫妳配】精選一週菜單 人料理篇 (星期六+...



2015 台北國際烘焙展現場速報!





Market

愛料理市集 精選生活中的美好事物,分享給愛料理的妳







Le Parfait

玻璃密封罐

來自法國, 封存超過80年的風味!

**f** 分享 {8,776

食物保存的專家 Le Parfait, 食物的新鮮與風味的代名

#### 1 我要購買

#### 特色

#### 商品規格

# How we build product?

## Our product team

- We have 12 people in web team
  - 4 planners
  - 4 web developers
  - 2 designers
  - 1 DevOps

# Our project life cycle

- Planning
- Designing
- Developing
- Releasing

# 1. Deliver internally as often as possible

# Deliverables in different cycle

- Planning
  - Plan (on Quip)
  - Wireframe (on Moqups)
- Designing
  - Mockups (on InVision)
  - Probably prototype (by HTML)



### 產品規格書樣本 規格:功能名稱

修訂日期:{Date}

預計推出時間:{Release name, Date}

#### 簡介

#### 目的

- 為什麼我們要做這個功能?
- ...
- ...

#### 描述

- 這個功能的背景或是情境是什麼?
- 怎樣的數據和論點支持我們做這項功能?
- ..

#### 產品開發團隊

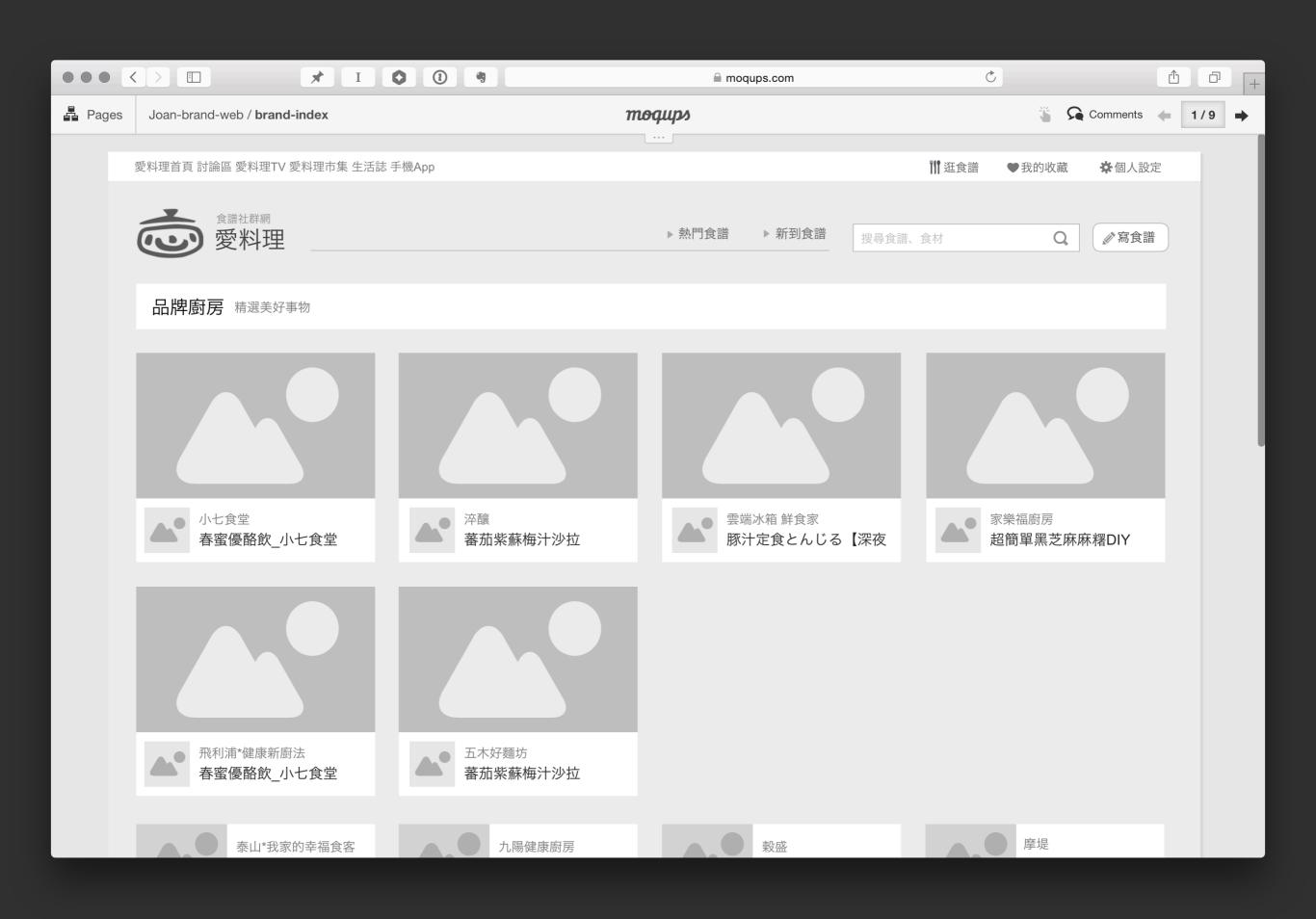
- 企劃:
- 設計:
- 工程:

#### 主要指標

- 我們要透過分析什麼指標來理解這功能是否成功?
- ...
- ...

### Wireframe

- Low fidelity but updating is cheap
- Do consider as much edge cases as possible



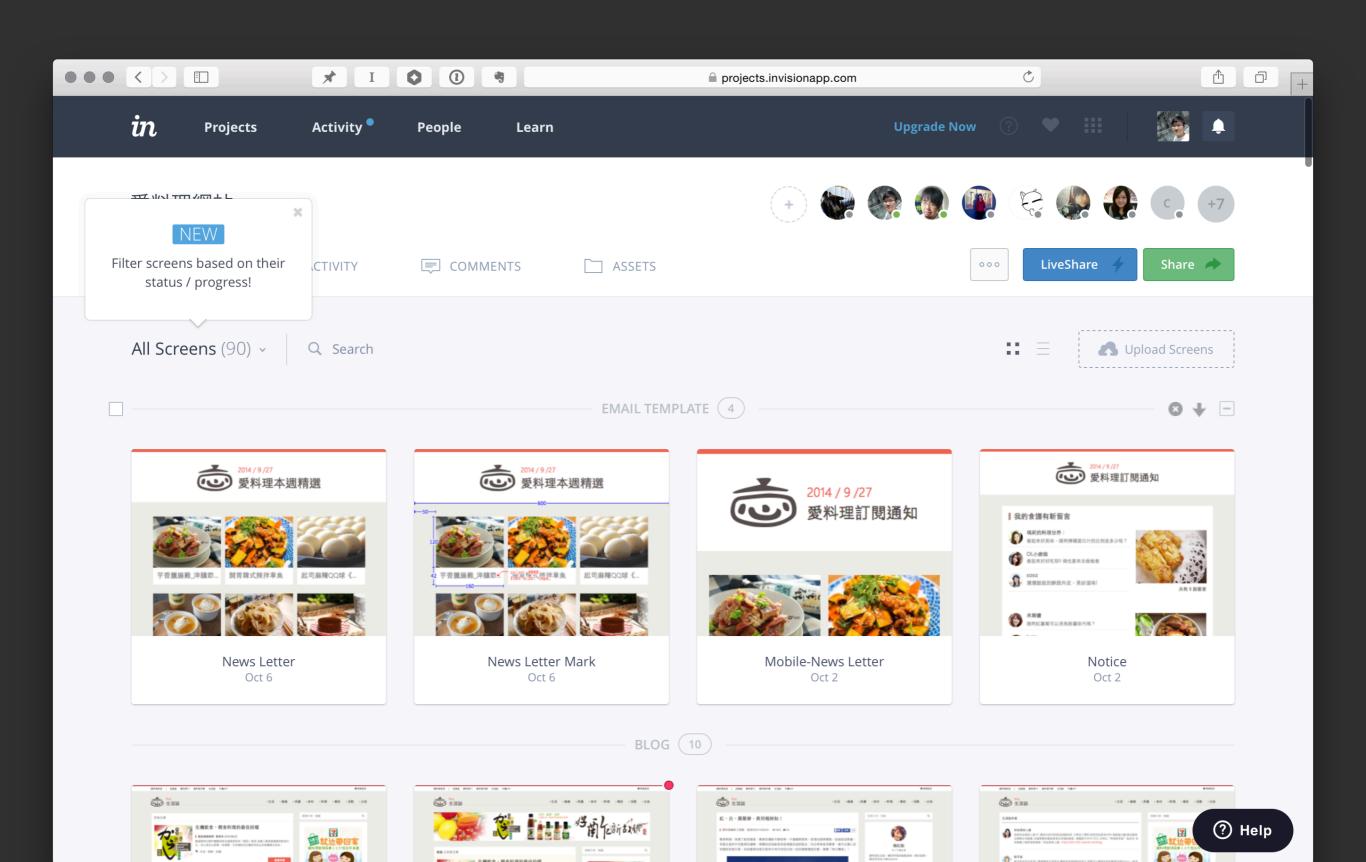


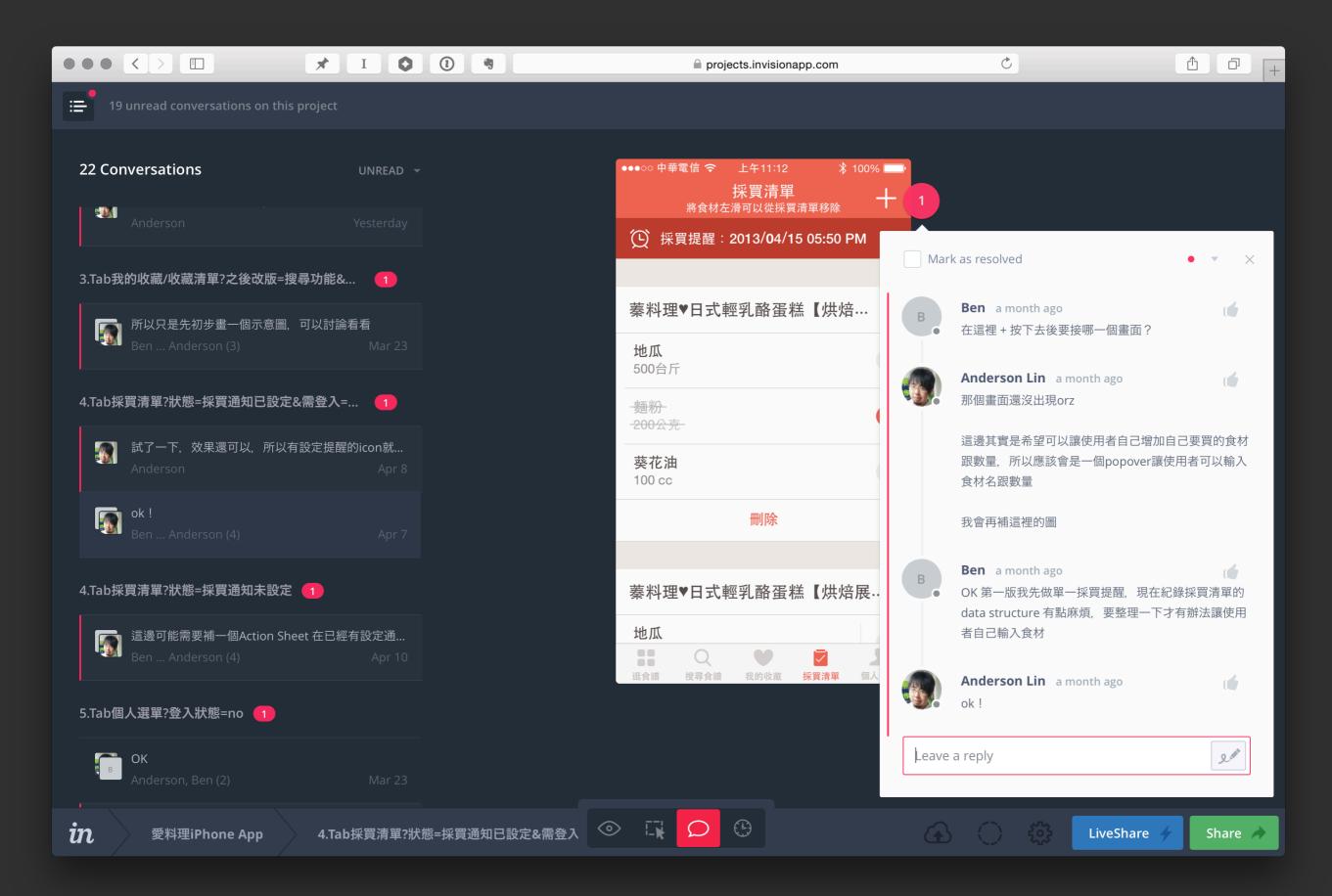
â o

# Mockups

Our designer start drawing mockups only after plan & wireframe have been discussed and confirmed.

Be open-minded and accept changes





# In our company, every stage of our discussion involve almost everyone.

# 2. Deliver externally as quick as possible

# Delivering techniques

- Developing
  - Feature flagging
  - Beta testing groups
- Releasing
  - Feature flagging
  - Staged release

# Staging website is old fashion, use feature flagging

# What is feature flagging?

You use simple if-else logic to release codes to only **part of users**.

```
if user.is_admin? || user.recipes_count > 10
    # new feature for *admin* / *frequent user*
else
    # old feature
end
```

master 5.467s 2ms/2pg 0ms/0dalli 0.00ms/0gc

愛料理首頁 | 討論區 愛料理TV 愛料理市集 生活誌 手機App

**肾** 逛食譜 ♥我的收藏 ✿個人設定



#### Market

愛料理市集

精選生活中的美好事物,分享給愛料理的妳

■訂購清單



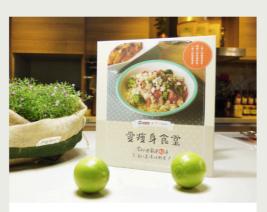
#### 鷹獵米

自耕小農, 用老鷹驅鳥的鷹獵米!



#### Variopinte 珐瑯盤

來自法國的食器,復古經典,居家時尚



「愛瘦身食堂」食譜書

愛料理嚴選42道超人氣美味輕食



蔬果卸妝,農藥 Get out! 幫蔬果卸下濃妝, 讓飲食安心潔淨



愛料理生活購物袋

首款自有品牌商品 大小款獨家發售中

## Benefit

By feature flagging,

- 1. You have new & old codes for test & code reviewing
- 2. You can switch (rollback) fast
- 3. You can do A/B testing



### Beta testing group

Based on feature flagging, you select part of user to join.

- 1. Use an online form to do survey
- 2. Ask them to add to Facebook group at the end
- 3. Write release notes when you want to test something

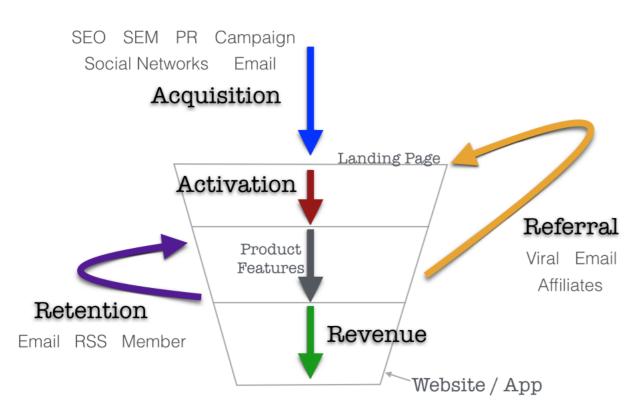
# Staged release

Release new feature to only part of users based on feature flagging.

```
if user.id % 10 == 1
    # new feature for *10% of users*
else
    # old feature
end
```

# 3. Product without monitoring is not on production yet

#### **AARRR!** metrics



by George Chang, modify from Dave McClure's Startup Metrics

### **Key metrics**

What do you expect to see this as successful?

- Acquisition
- Activation
- Retention
- Referral
- Revenue

## **Tools**

It might be a bit of hard for non-technical people to add analytics.

- 1. Google Tag Manager
  - Free & Tons of tutorial
- 2. Segment.com
  - Tracking plan is highly recommended

Both provide simple adapters for analytics.

# Fly slower is better than fly blindly

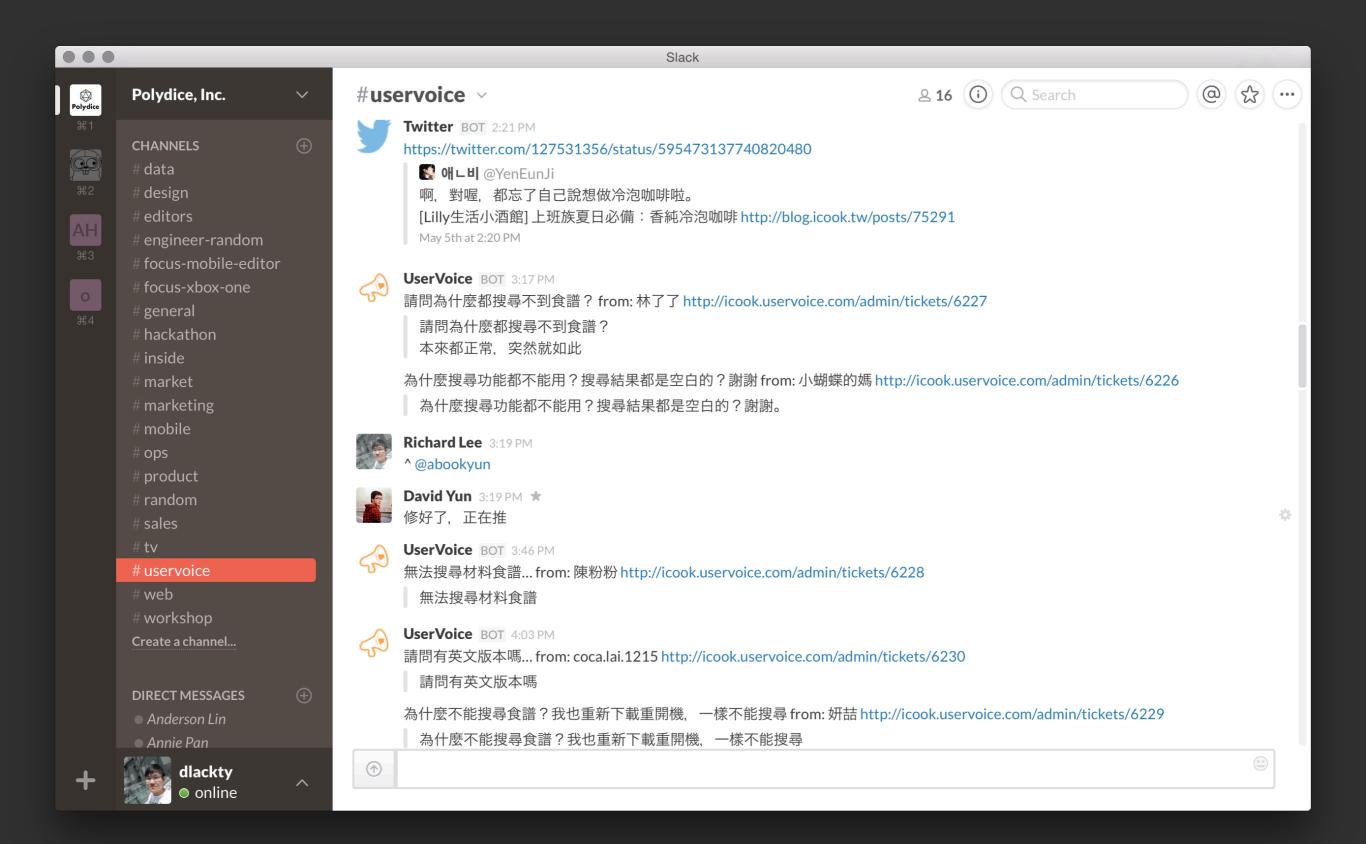
# 4. Everyone do product support

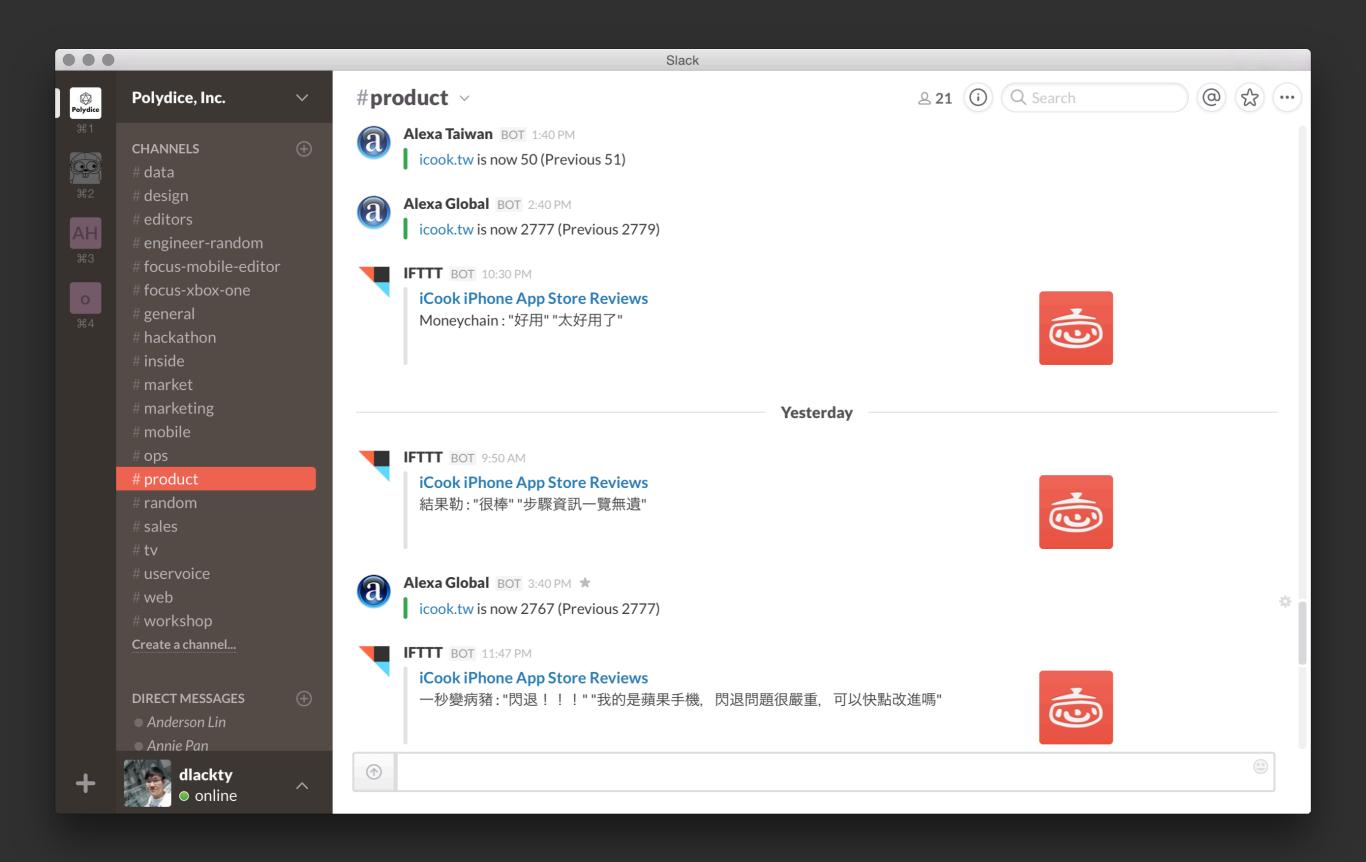
# Make user easy to access

- 1. Put support form link or button everywhere
  - Footers / Main navigation
- 2. Hook you Email systems with support system
  - hi@icook.tw / contact@polydice.com / etc
- 3. Facebook fan page could be a nice way as well

# Make team easy to access

- 1. Pipe notifications into Slack chatroom
- 2. Also other passive channels
  - App Store review
  - Twitter / other social media search results





## 5. Write plans as your roadmap

#### Our plan structure

- 1. Overview
- 2. Product experience
- 3. Product support
- 4. Others

#### **Project overview**

- 1. Purpose
  - Why you need this?
- 2. Description
  - Any context or supporting data?
- 3. Key metrics
  - How do you consider this feature successful?

#### 規格:品牌廚房列表頁

最後修訂:5/5/2015

目標上線時間: June, 2015

#### 簡介

#### 目的

由於目前品牌帳號露出位置僅在愛料理首頁,且只能有6家大廠商曝光。隨著品牌帳號數量的成長,及因應未來品牌帳號分級制度,品牌廚房列表頁勢在必行。

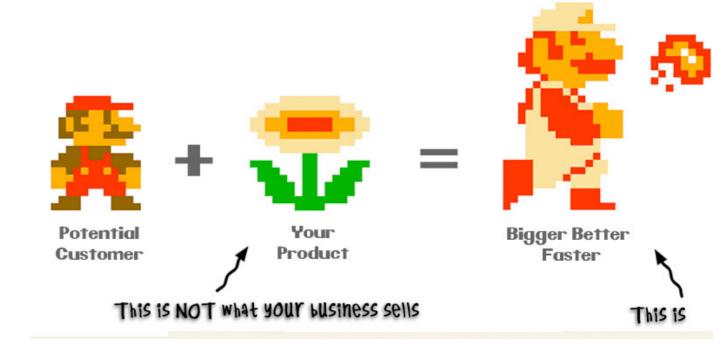
- 提供所有品牌帳號的基本入口, 讓除了首頁6家以外的年約品牌帳號可被曝光。
- 提升年約重量級客戶與其他輕量級的地位性(頁面上被重點呈現)
- 鼓勵認真經營自有品牌的一般帳號, 但暫無相當預算加入年約品牌者, 升級為基本試用級的品牌帳號。
- 更多品牌帳號功能說明請看 ▮ 品牌帳號

#### 描述

● 品牌廚房分級說明(※名稱待討論,更詳細分級及功能說明請參考 ┛品牌帳號分級 ,未完待續)

#### **Product experience**

- 1. Use cases
  - Who?
  - Your feature
  - Why?
- 2. Edge cases
  - Outliers
- 3. Wireframes / Mockups



#### 產品經驗

#### 使用案例

身份	做什麼	目的
使用者	新增留言	對食譜作者詢問、評價、建議等回應
	修改留言	對自己的留言內容進行修改
	刪除留言	移除(隱藏)自己的留言
作者	設定食譜留言功能開放與否	可以選擇是否開放讓使用者留言
	回覆留言	與使用者互動、溝通、交流
品牌帳號	功能同「使用者」與「作者」	
站方	隱藏留言(*待討論)	遮蔽或隱藏不利於自身品牌之使用者留言
	回覆留言	以站方立場與使用者說明或詢問
	刪除留言	移除垃圾留言、具有攻擊性或怒罵性的留言、具有傷害 任何社會善良風俗之留言等等
	管理留言檢舉	審核批准留言檢舉刪除與否
未登入使用者	留言(純文字, 圖片與連結可能不開放)	對食譜作者詢問、評價、建議等回應
	填入基本資料,暱稱、mail(不公開顯示)	如果有任何回覆,可mail通知使用者
	我想馬上註冊	可以快速註冊帳號
	標注對象(mention tagging)	對特定對象留言或回應

#### **Product support**

#### 1. Analytics

What kind of instrumentation you need for metrics

#### 2. Marketing

- Marketing campaign or something
- 3. Customer support
  - Template response or product F&Q

#### **Others**

- 1. Open questions
- 2. Meeting notes

## Recap

#### Our project life cycle

- Planning
- Designing
- Developing
- Releasing

We keep **iterating** within stages, and only proceed to next cycle **if great** 

## Final thoughts

# Since your resource are limited, so please spend wisely.

## Thank you for coming.

## Q&A